



Curso: Gestión Integral del Agua

Chemical Leasing: Un modelo de negocio innovador en todos los sectores

Ejemplo de Buenas Prácticas - Evidencia desde la Industria Automotriz

Por: Juan Gregorio Correa Vásquez



POLIKEM

Polikem es una empresa Colombiana que suministra productos y servicios químicos para los sectores automotriz, industrial y hogar en Colombia, Ecuador, Peru y Venezuela.



Ofrece productos de última tecnología, donde se Innova, siendo Amigables con el Medio Ambiente.

Metodología
Kaizen



- Mejora calidad mientras reduce costos
- Cumplimiento de plazos
- Protección del medio ambiente
- Busca mejores condiciones para los trabajadores
- Propone nuevas tecnologías avanzadas para los clientes

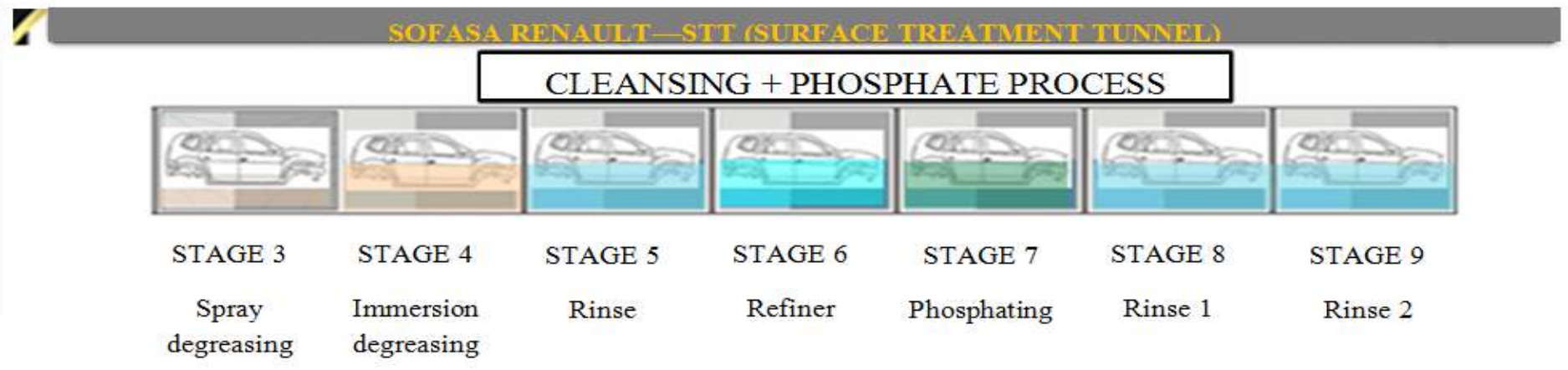
THE BUSINESS ENVIRONMENT

- **POLIKEM** tiene una relación contractual con **SOFASA RENAULT** por más de 45 años.
- En el pasado, Polikem tenía un contrato basado en revisar año tras año compromisos de productividad, calidad, desarrollo, etc.
- Gracias a los Buenos resultados obtenidos en productividad y basado en este modelo de negociación, el contrato tipo CHL (Chemical Leasing) se firmó desde 2103 hasta el 2016. En el 2017 se firmó un nuevo Contrato de CHL.



EL RETO

El Proyecto se desarrolló en el proceso de pretratamiento de superficie para la protección de los vehículos automotrices (desengrase + fosfato) aplicando productos químicos – el cual es vital para los procesos siguientes y así garantizar la adhesión de varias capas de pintura (ED, Primer, Color y Clear).



Polikem es responsable del proceso de anti-corrosion en la planta de producción de Sofasa Renault.

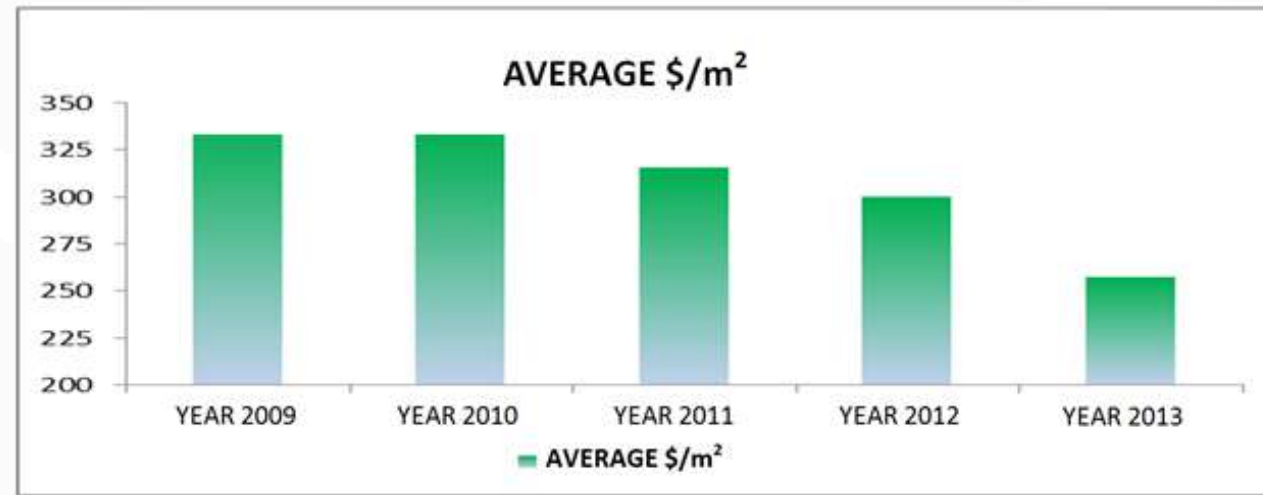
Polikem suministra desengrasantes y fosfatos a través del modelo Chemical Leasing.

Implementa estrategias de mejoramiento diseñando planes de productividad anuales los cuales son monitoreados cada 3 meses.

El objetivo es reducir productos, sobrecostos en operaciones y disminuir el impacto ambiental con los Productos químicos usados

LA IMPLEMENTACIÓN

Pago por unidad producida : Pesos Col / metro cuadrado de superficie tratada



Ejemplo: los baños son sustituidos de acuerdo a unos intervalos de tiempo fijos. El modelo del Chemical Leasing ayuda a aplicar los cambios basados en el número de cabinas/ vehículos que pasaban por los baños, siendo mas flexibles y eficientes en los procesos dependiendo de los ritmos de producción.

LA IMPLEMENCIÓN

1.

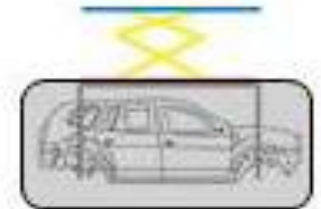
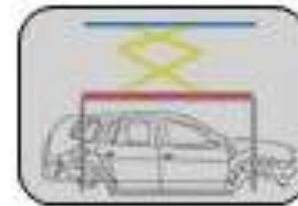
Cambio del método de cargue en los baños de desengrase y en la adaptación de un Sistema atrapagrasas en el estado de limpieza (etapa 3 y 4)

2.

Mejorar los controles químicos y además adaptando controles de los sistemas de los niveles de los tanques de desengrase y fosfato.

3.

Sustitución de un intermediario en la cadena de producción , de acuerdo con el proveedor de Polikem de Tecnología y Marca Henkel



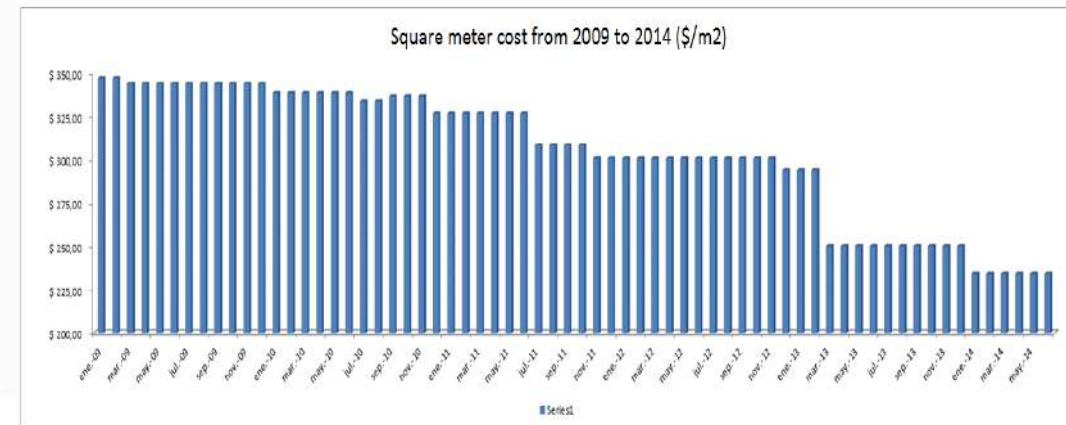
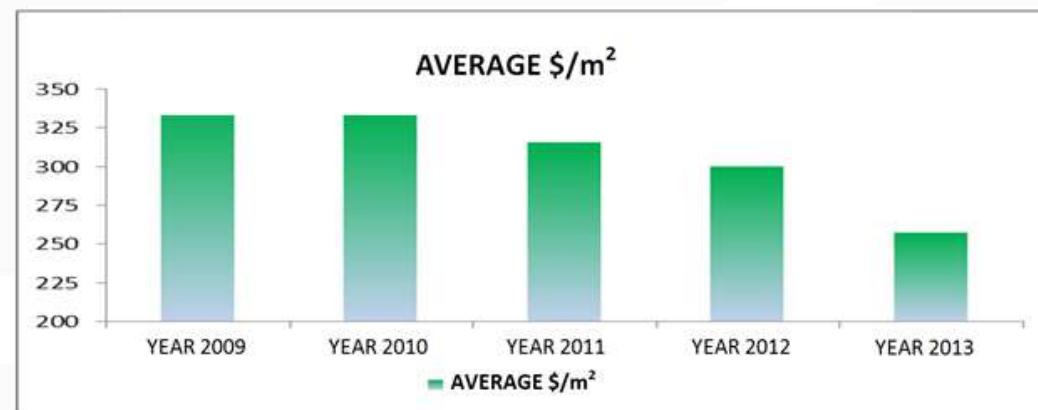
LA IMPLEMENTACIÓN

Actividades de validación

- **Ensayos de corrosión hechos en Renault** Francia, Brazil y/o Argentina para el proceso de tratamiento de superficie.
- **Validaciones Externas** de laboratorios para realizar ensayos como la cristalografía en la Universidad Nacional de Colombia.
- **Mantenimientos diarios y semanales acompañados con reuniones en la planta**, para garantizar el correcto funcionamiento de los equipos y en los procesos.
- **Entrenamiento** al personal administrativo de Renault Sofasa en los procesos y en nuevos productos innovadores.

LOS BENEFICIOS (I)

- La Planta de Renault Sofasa incrementó su capacidad productiva en más de 10.000 vehículos/año por la reducción de 30 segundos por ciclo, y se obtuvo una reducción de cerca de 4 euros por vehículo (cerca de 780 millones de pesos/año).
- El costo del tratamiento de la superficie se redujo en cerca de un 28% desde el 2009 hasta el 2013, decreciendo de 346,82 (\$/m²) a 250,26 (\$/m²).

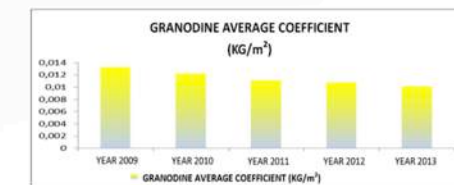
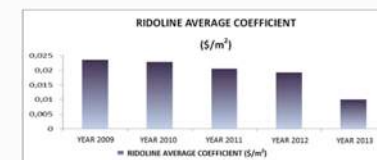
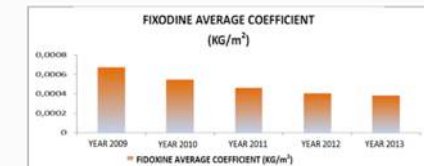
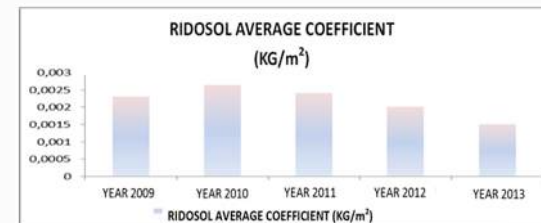
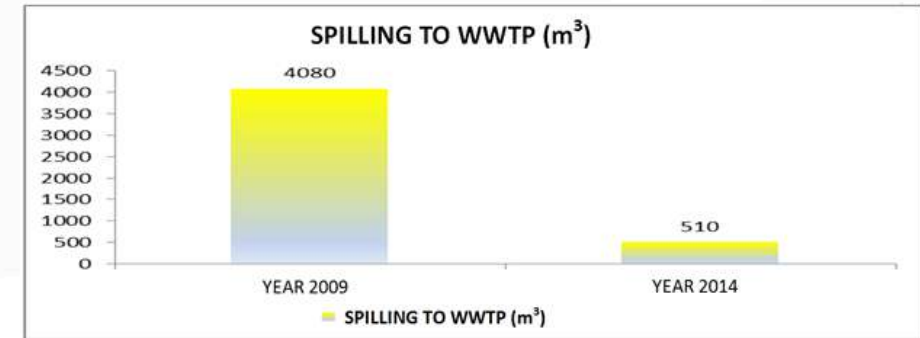


LOS BENEFICIOS (II)

Se disminuyó la generación de agua residual de 4.080 m³ a 510 m³, y por ende se ha seguido usando menos agua industrial para los procesos, donde se disminuyeron el uso de productos químicos para el tratamiento y producción de estas aguas residuales industriales.

Disminuyeron el uso de productos químicos en más de 1.080 Kg.

La generación de lodos disminuyeron en más 3.120 Kg.



LA CONCLUSIÓN PARA LA CONFERENCIA

El Chemical Leasing es un modelo de cooperación en el trabajo que contribuye a alcanzar objetivos de las empresas socias para mejorar productividades, disminuir costos, disminuir impactos ambientales y disminuir riesgos químicos.



Chemical
Leasing



UNIVERSIDAD

Ser, Sabery Servir


Centro Nacional de
Producción Más Limpia


CORANTIOQUIA

ACTÚA

Gracias!